

Nyt styresignal præciserer reglerne for arbejdsudleje i transportbranchen

Styresignalet tydeliggør, hvornår der er tale om arbejdsudleje, og giver din virksomhed et klarere grundlag for at vurdere samarbejder med udenlandske vognmænd.



Skattestyrelsen udsendte den 16. februar 2026 et nyt styresignal (SKM2026.82.SKTST), som fastlægger en opdateret praksis for arbejdsudleje ved transportydelser. Styresignalet skal skabe klarhed efter en række afgørelser, som har gjort det uklart, hvor grænsen går.

Arbejdsudleje indebærer, at en udenlandsk virksomhed stiller arbejdskraft til rådighed for at udføre arbejde, der udgør en integreret del af en dansk virksomhed. Den danske virksomhed får i så fald pligt til at indeholde skat.

Sådan afgør Skattestyrelsen, om der er arbejdsudleje

Skattestyrelsen tager udgangspunkt i, om den udenlandske vognmand driver en reel selvstændig virksomhed. Har vognmanden en gyldig fællesskabstilladelse og opfylder EU-kravene om etablering, egne driftsmidler og en transportleder, anser Skattestyrelsen som udgangspunkt virksomheden for selvstændig. I de tilfælde foreligger der normalt ikke arbejdsudleje.

Skattestyrelsen ser samtidig på, hvordan samarbejdet fungerer i praksis. Styrelsen kan anse samarbejdet som arbejdsudleje, hvis den danske virksomhed i praksis planlægger og styrer transporten, hvis den bærer den væsentligste del af den økonomiske risiko, eller hvis den reelt stiller driftsmidler til rådighed.

Skattestyrelsen skelner mellem tre typer virksomheder:

- En ren speditjonsvirksomhed formidler transport uden egne trækere og har som udgangspunkt ikke transportydelser som en integreret del af forretningen. Overgiver virksomheden en opgave til en selvstændig udenlandsk vognmand med egen trækker og chauffør, vil Skattestyrelsen normalt ikke anse det som arbejdsudleje.
- En ren vognmandsvirksomhed har transport som kerneydelse. Her ser Skattestyrelsen som udgangspunkt opgaven som en del af virksomheden, men kan anse den for udskilt, hvis den udenlandske vognmand driver en reel selvstændig forretning og kører med eget udstyr og egne chauffører.
- En kombineret speditjons- og vognmandsvirksomhed vurderer Skattestyrelsen efter samme

principper som en vognmandsvirksomhed, fordi transport indgår i forretningen.

Hvis en vognmandsvirksomhed med egne trækere hyrer en udenlandsk chauffør til at køre virksomhedens egne trækere, anser Skattestyrelsen det altid som arbejdsudleje. Det gælder uanset om chaufføren kommer fra et vikarbureau, en udenlandsk vognmand eller en koncernforbundet virksomhed.

Hvordan bør din virksomhed agere nu?

Arbejder du i en transportvirksomhed, der bruger udenlandske vognmænd eller chauffører, bør du gennemgå jeres samarbejder.

Du bør sikre, at den udenlandske vognmand driver reelt selvstændig virksomhed. Vognmanden bør råde over egne eller selv leasede trækere uden brugsbegrænsninger fra den danske virksomhed. I skal aftale opgaver på forretningsmæssige vilkår, og den danske virksomhed må ikke reelt overtage den rolle, som den udenlandske virksomheds transportleder har.

Du skal også være opmærksom på eksklusivtetaftaler. Hvis en udenlandsk vognmand kun må køre for én virksomhed, vil Skattestyrelsen kunne se det som et tegn på arbejdsudleje.

Skattestyrelsen indarbejder styresignalet i Den juridiske vejledning 2026-2, afsnit C.F.3.1.4.1.

Hos NJORD rådgiver vi dig om, hvordan du tilrettelægger samarbejdet med udenlandske transportvirksomheder i overensstemmelse med den præciserede praksis.



ULLA FABRICIUS
ADVOKAT (H), PARTNER

(+45) 40 40 93 59

UF@NJORDLAW.COM